



W

«ҚазМұнайГаз» ұлттық компаниясы АҚ  
Қазақстан Республикасы, 010000, Астана қ.,  
Қабанбай батыр даңғылы, 19  
тел.: +7 (7172) 786 101  
факс: +7 (7172) 786 000  
e-mail: Astana@kmg.kz

АО «Национальная компания «КазМунайГаз»  
Республика Казахстан, 010000, г. Астана,  
пр. Кабанбай батыра, 19  
тел.: +7 (7172) 786 101  
факс: +7 (7172) 786 000  
e-mail: Astana@kmg.kz

JSC «National Company «KazMunayGas»  
19, Kabanbay batyr Ave., Astana, 010000  
Republic of Kazakhstan  
tel.: +7 (7172) 786 101  
fax: +7 (7172) 786 000  
e-mail: Astana@kmg.kz

«24» тамыз 8 жыл  
№ 101-29/4484

**«ҚазМұнайГаз» ҰК АҚ  
еншілес-тәуелді ұйымдардың  
басшыларына**

***Құрметті бірінші басшылар!***

КМГ компаниялар тобының еншілес, тәуелді, бірлесе-бақыланатын кәсіпорындары нысандарында жоғары өндірістік мәдениетті қалыптастыру және жақсарту бойынша жұмыстың кезеңдерінің бірі өз орындарында жоғарғы басшылық пен жұмысшылардың арасындағы қарым-қатынасты арттыру бағдарламасы болып табылатындығы белгілі.

Осыған байланысты, қауіпсіздік, еңбекті және қоршаған ортаны қорғауды қамтамасыз ету үрдістеріне КМГ компаниялар тобының жұмысшыларын тарту үшін тоқсан сайынғы негізде КМГ еншілес және тәуелді ұйымдарына ЕҚОҚ мәселелері бойынша ақпараттық мақалалар жолдау туралы шешім қабылданған болатын.

Менімен жеке **«365 қауіпсіз күн – 100% қауіпсіздікке қол жеткізу жолында»** атты еңбекті қорғау және өндіріс қауіпсіздігіне арналған мақала әзірленген.

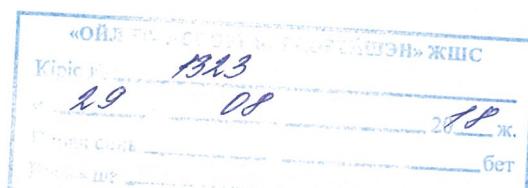
Осы мақаланы ЕТҰ ресми сайттарында, газеттерде орналастыруға, сондай-ақ ЕТҰ-дың барлық жұмысшыларын осы ақпаратпен таныстыру үшін жауапты құрылымдық бөлімшелерше тапсырма беруді сұраймын.

*Қосыма:* 2 бетте.

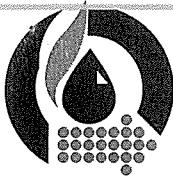
**Басқарма төрағасы**

Орында: Димбаева А.М  
Тел: 8 (7172)78-6192

**С. Мынбаев**



0195258



«ҚазМунайГаз» ұлттық компаниясы АҚ  
Қазақстан Республикасы, 010000, Астана қ.,  
Қабанбай батыр даңылы, 19  
тел.: +7 (7172) 786 101  
факс: +7 (7172) 786 000  
e-mail: Astana@kmg.kz

АО «Национальная компания «КазМунайГаз»  
Республика Казахстан, 010000, г. Астана,  
пр. Кабанбай батыра, 19  
тел.: +7 (7172) 786 101  
факс: +7 (7172) 786 000  
e-mail: Astana@kmg.kz

JSC «National Company «KazMunayGas»  
19, Kabanbay batyr Ave., Astana, 010000  
Republic of Kazakhstan  
tel.: +7 (7172) 786 101  
fax: +7 (7172) 786 000  
e-mail: Astana@kmg.kz

«24 августа 2018 жыл  
№ 101-29/4484

**Руководителям  
дочерних и зависимых организаций  
АО НК «КазМунайГаз»**

***Уважаемые первые руководители!***

Как известно, одним из этапов работы по формированию и совершенствованию производственной культуры на объектах дочерних, зависимых и совместно-контролируемых предприятий группы компаний АО «НК «КазМунайГаз» (далее – КМГ) является программа по повышению коммуникаций между высшим руководством и работниками на местах.

В связи с этим, для вовлечения работников группы компаний КМГ в процессы обеспечения безопасности, охраны труда и окружающей среды, было принято решение на ежеквартальной основе направлять в дочерние и зависимые организации КМГ информационные статьи по вопросам ОТОС.

Мной лично была подготовлена статья, посвященная охране труда и промышленной безопасности: *"365 дней без происшествий – на пути достижения 100% безопасности"*.

Прошу дать поручение ответственным структурным подразделениям разместить данную статью на официальном сайте ДЗО, в газетах, а также ознакомить с материалом всех работников ДЗО.

*Приложение: на 2 л.*

**Председатель Правления**

**С. Мынбаев**

Исп: Димбаева А.М  
Тел: 8 (7172)78-6192

0195259

## **365 қауіпсіз күн – 100% қауіпсіздікке қол жеткізу жолында**

Көп жылдар бойы еңбекті және қоршаған ортандың нормаларын сактау тек заңнаманың талабы ретінде ғана қаралды, нормативтік-құқықтық талаптар да қауіпсіздік мәселелерін басқару жөніндегі жұмыстың бағыттарын айқындағы. Тәртіп пен бақылау негізгі шаралар болып табылды. Бұл ретте өндірісте жаракаттану жағдайларының болмауы қол жеткізбейтін мақсат болып саналды немесе әрі кетсе, біз ұмтылатын арман сияқты карастырылды.

Уақыт өте келе, біздің қауіпсіздік мәдениетіміз өндірістік процестердің курделілігін түсіну, еңбекті қорғау мәселелеріндегі дербес жауапкершілікті арттырудың маңыздылығы мен қажеттілігін жақсарту жағына қарай өзгере бастады. Біз осы бағыттың одан әрі дамуының күәгерлеріне айналдық, ішкі команданың барынша тиімді өзара іс-қимыларының нәтижесінде біз еңбек қауіпсіздігі мен еңбекті қорғау саласында өзімізді көшбасшы ретінде қабылдай бастадық. Қауіпсіздікті қамтамасыз ету тек заңнамалық талаптарды орындау ғана емес, сонымен бірге қызметкерлер, мердігерлік ұйымдардың өкілдері мен қоғам алдындағы біздің адамгершілік борышмызға айналды. Бұдан басқа, біз қауіпсіздікті қамтамасыз ету және еңбекті қорғау бойынша таңдаулы тәжірибелерді енгізу ешқандай зиян әкелмейтінін түсіндік, осыған орай, қауіпсіздік қағидаларын сактамаған жағдайда, материалдық, адами зор шығындарға және де іскерлік беделіміздің төмендеуіне алып келері анық.

Қауіпсіздік түрғысында ең қолайлы күн – бұл ҚМГ барлық қызметкерлері өз отбасыларына жаракат алмай аман-сау оралатын күн, апаттардың болмаған және біздің қызметтіміз қоршаған ортаға зиянын келтірмейтін күн. 2014 жылы біз алғаш рет осы күндердің есебін бастадық және осы айтылған оқиғаларсыз 90 күн жұмысымызды қауіпсіз жасап шықтық. 2015 жылы бұл көрсеткіш 96 күн болса, 2017 жылдың соңына қарай 30%-ға жақсарып, 125 күнге жетті. Ағымдағы жылдың статистикасы жылдың соңына қарай 200 қауіпсіз күнді болжауға мүмкіндік берді, алайда оң серпінге қарамастан, біз әлі де болса жаңа жетістіктерге қол жеткізуге ұмтыламыз. Біздің алдымызға қойған мақсатымыз 365 қауіпсіз күнге жақындаған сайын әрбір келесі күнге қол жеткізу үшін күш-жігерімізді көбірек жұмсайтынымызды түсінуіміз керек.

Сол себепті біз «100% қауіпсіздік» бағдарламасын іске қосамыз. Егер бұрын жазатайым оқиғалар мен апаттардың толықтай болмауы біздің пайыммызы болса, ал енді – **бұл нәтиженің күту болып табылады**. Бұл біздің өзіміздің және мердігердің қызметкерлеріне тиісті құқықтарын бере отырып, егерде қауіпсіздік техника қағидалары орындалмау, бұзу немесе «100% қауіпсіздік» қағидатынан ауытқушылық орын тапқан кездерде, олар өз пікірін ашық айта алатынын, жұмыс барысына араласа отырып, қойылған талаптарға сәйкестендіруді қамтамасыз ететінін күтеміз.

**Қауіпсіздік ережелерін 100% сактау деген ұстаным ҚМГ компаниясының негізгі құндылықтарының бірі болып табылады. Бұл жай ғана ұран емес!**

Жақын арадағы аптаның ішінде сіз еңбек қауіпсіздігі мен еңбекті қорғау ережелерін 100% сактаудың маңыздылығын түсіндіретін бейнероликтерді қоса алғанда, қосымша ақпаратты аласыздар.

Мен және ҚМГ басшылығының бәрі «100% қауіпсіздік» қағидатын бұлжытпай орындаімымыз. Компанияның барлық тобы бойынша осы жолдаудың таратылуын және дұрыс түсінуін қамтамасыз етуді сүраймын.

**Басқарма төрағасы**

**С. Мыңбаев**

## **365 дней без происшествий – на пути достижения 100% безопасности**

На протяжении многих лет, соблюдение норм охраны труда и окружающей среды рассматривалось лишь как требование законодательства, и нормативно-правовые требования определяли направления работы по управлению вопросами безопасности. Ключевыми элементами являлись дисциплина и контроль. При этом, отсутствие случаев травматизма на производстве считалось недостижимой целью, или рассматривалось в лучшем случае, как мечта, к которой мы должны стремиться.

Со временем, наша культура безопасности стала меняться по мере того, как стало улучшаться наше понимание сложности производственных процессов, важности и необходимости повышения персональной ответственности в вопросах охраны труда. Мы стали свидетелями дальнейшего развития в данном направлении, когда в результате более эффективного внутрикомандного взаимодействия, мы стали воспринимать себя лидерами в области безопасности и охраны труда. Обеспечение безопасности стало не просто исполнением законодательных требований, но и нашим моральным долгом перед работниками, представителями подрядных организаций и обществом. Помимо этого, мы поняли, что внедрение лучших практик по обеспечению безопасности и охраны труда не несет никакого вреда, тогда как несоблюдение правил безопасности может привести к огромным потерям, как материальным, человеческим и репутационным.

Идеальный День с точки зрения безопасности – это такой день, когда все работники КМГ возвращаются домой к своим семьям целыми и невредимыми, день, когда не произошло аварий, и наша деятельность не причинила ущерба окружающей среде. В 2014 году мы впервые начали отсчет таких дней и отработали 90 дней без происшествий. В 2015 году показатель достиг 96 дней, и к концу 2017 года улучшился на 30% и достиг 125 дней. Статистика текущего года позволяет прогнозировать 200 дней без происшествий к концу года, но, несмотря на положительную динамику, нам все еще есть к чему стремиться. Мы должны понимать, что чем ближе мы будем приближаться к цели - 365 дней без происшествий, тем больше усилий мы должны будем прилагать для достижения каждого последующего дня.

По этой причине мы запускаем программу «100% безопасность». Если раньше полное отсутствие несчастных случаев и аварий было нашим видением, то теперь – это **ожидание результата**. Это значит, что мы предоставляем право нашим работникам и персоналу подрядчика и ожидаем от них, что они будут откровенно высказывать свое мнение, вмешиваться и обеспечивать соответствие требованиям, в случае, если ими будет замечено невыполнение, нарушение правил техники безопасности или отклонение от принципа «100% безопасность».

**КМГ серьезно относится к 100% соблюдению норм безопасности как к одной из основных ценностей компании. Это не просто лозунг!**

В течение ближайших недель вы получите дополнительную информацию, включая видеоролик, объясняющий важность 100% соблюдения норм безопасности и охраны труда.

Я и все руководство КМГ привержены принципу «100% безопасность». Прошу обеспечить распространение и правильное понимание данного послания по всей группе компаний.

Председатель Правления



С. Мынбаев